



caritas europa

*Unis dans la fraternité  
pour plus de solidarité  
en Europe*

-

**Cadre stratégique 2020  
du  
Réseau Caritas Europa**

## Avant-propos

Les personnes dans le besoin, les pauvres, en communion avec toute la famille humaine et toute la création, sont au centre des actions de Caritas. Dans notre monde en évolution rapide - avec de nouvelles crises humanitaires, avec des réalités politiques difficiles qui ont un impact sur les plus vulnérables, avec les organisations Caritas qui évoluent - Caritas doit constamment lire les signes des temps pour voir et écouter où sont les besoins et être prêt à apprendre, à s'adapter et à innover. À Caritas, nous tous: bénévoles, employés et leaders, nous devons travailler de plus en plus ensemble, en communion et en solidarité interne, en assumant la responsabilité de notre service aux gens et en assumant un rôle prophétique dans notre plaidoyer. Une vision meilleure, plus inclusive et fondée sur les droits est notre vision. Caritas en Europe n'est qu'une partie de la Confédération mondiale Caritas pour laquelle nous assumons également une responsabilité partagée. Ce cadre stratégique est donc un outil qui nous aidera à nous concentrer et à faire les bonnes choses de la meilleure façon possible. Merci et bon courage!

Mons. Luc Van Looy



Président de Caritas Europa

## Notre identité

Caritas Europa est le réseau des organisations Caritas sur le continent européen. Il représente l'une des sept régions de Caritas Internationalis. Caritas Europa, est gouverné/administré par la Conférence Régionale et le Bureau exécutif, avec le soutien du Secrétariat basé à Bruxelles.

Motivé par l'Évangile, inspiré par le témoignage des prophètes, par la parabole du Bon Samaritain<sup>1</sup> et par le partenariat avec des personnes et des communautés vivant dans la pauvreté, Caritas est l'expression authentique de l'enseignement et de la diaconie, c'est-à-dire du service, de l'Église catholique<sup>2</sup>. « Caritas révèle ainsi le pouvoir de l'amour chrétien »<sup>3</sup> par l'accueil de l'autre et par ses œuvres de justice, de paix et de développement.

## Notre vision

Notre vision est celle d'une civilisation d'amour et de justice où chaque être humain peut prospérer et vivre en paix dans la dignité en tant que membre d'une même famille humaine.

## Notre vision pour l' Europe

Les sociétés en Europe vivent dans un environnement de paix, de liberté et de solidarité, dans lequel les droits humains et sociaux sont entièrement respectés et où chaque personne, famille et communauté a la possibilité et la responsabilité de son développement.

L'Europe maintient une communauté de valeurs dans laquelle, avec un profond respect de la diversité, les gens vivent et interagissent dans un esprit de service mutuel<sup>4</sup> pour construire une maison commune européenne qui s'articule/prend appui sur le caractère sacré de la personne humaine, qui prend soin, défend et protège chaque homme et chaque femme<sup>5</sup>. Il existe en Europe une compréhension réelle et une pratique de cohésion sociale entre le Nord et le Sud, l'Est et l'Ouest.

La voix des pauvres et des organisations qui défendent leurs intérêts est écoutée attentivement/promue, ce qui contribue à une société plus inclusive. Une société civile forte participe pleinement à un dialogue reconnu avec l'État et le monde économique. L'Église en Europe – et Caritas au même titre –, dans un esprit d'œcuménisme renouvelé entre Chrétiens et en dialogue avec d'autres religions, chérit, sert et accompagne la société comme pont de rencontres et de dialogue pour tous les hommes de bonne volonté. Une économie plus humaine réduit les inégalités, prévient l'exploitation et offre de l'emploi à tous. L'intégration des migrants est basée sur le dialogue et des droits et responsabilités partagés. L'État garantit une protection sociale à tous, avec une attention particulière pour les personnes les plus vulnérables dans nos sociétés.

---

<sup>1</sup> Luc 10:25-37

<sup>2</sup> En tant qu'expression organisée de cette responsabilité chrétienne, les organisations Caritas constituent des organisations charitables de l'Église catholique, promues par la hiérarchie ecclésiastique (Deus Caritas Est 31b et Motu Proprio « Au service de la charité »).

<sup>3</sup> Homélie du Pape François à l'Assemblée Générale de Caritas Internationalis, 12 mai 2015

<sup>4</sup> Adresse du Pape François au Conseil de l'Europe, 25 novembre 2014

<sup>5</sup> Adresse du Pape François au Conseil de l'Europe, 25 novembre 2014

L'Europe est une société ouverte sur le monde et en dialogue continu avec d'autres régions du monde. L'Europe se soucie de la maison commune qu'est le monde et assume une responsabilité partagée pour le monde, en se montrant prête et réactive lors de crises humanitaires et en contribuant au développement durable des peuples et des communautés dans d'autres régions du monde, en partenariat avec les acteurs locaux.

## Notre mission

Caritas Europa s'engage à lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale et à promouvoir un développement humain vrai et intégral<sup>6</sup>, la justice sociale et des systèmes sociaux durables en Europe et à travers le monde. Caritas Europa, plaide pour, et avec, les personnes dans le besoin, afin de transformer la société en une civilisation plus juste et plus inclusive. Caritas Europa promeut l'analyse, l'innovation et l'apprentissage mutuel.

## Valeurs fondamentales et principes

### Centralité de la personne

Caritas Europa estime que tous les hommes, créés à l'image de Dieu, font partie d'une seule et même famille humaine. Chaque personne doit être en mesure de déployer sa propre vie aussi pleinement que possible. La personne humaine doit être au centre de toutes les politiques sociales, économiques et environnementales. Les principes de base de la dignité inviolable de chaque être humain<sup>7</sup>, de la justice sociale et des droits de l'homme sont inextricablement liés. Par conséquent, toutes les politiques et actions s'attaquant au phénomène multidimensionnel de la pauvreté doivent promouvoir le développement intégral, l'autonomie et la participation de chaque personne dans la société, sans aucune discrimination.

### Solidarité, Fraternité et Gratuité<sup>8</sup>

Caritas Europa est guidé par les principes de base de la *fraternité* et de la *solidarité*, qui expriment l'égalité de la dignité de tous les êtres humains : l'égalité entre hommes et femmes, entre les peuples d'origines ethniques, de pays d'origine, de capacités et de statuts socio-économiques différents. La contribution libre, gratuite et pleine d'amour de chacun au bien commun, par le biais du bénévolat, par exemple, soutient et favorise le développement de la communauté. L'amour, qui recherche le développement intégral de tout être humain et de la famille humaine dans son ensemble, est un droit et une responsabilité de chaque personne et de chaque communauté.

### Paix et Développement

Les organisations membres de Caritas en Europe sont impliquées dans le développement d'espaces/ de lieux de réconciliation là où sévissent de violents conflits, soulageant ainsi les souffrances des personnes touchées et s'attaquant aux causes de ces conflits. . La véritable paix et

---

<sup>6</sup> Encyclique Caritas in Veritate

<sup>7</sup> Charte des Droits fondamentaux de l'Union européenne, article 1er

<sup>8</sup> Encyclique Laudato Si, 228

le développement humain intégral se renforcent mutuellement. Une culture de paix et de réconciliation est à la base de l'engagement de Caritas par le biais de l'éducation, de la sensibilisation, du plaidoyer, du dialogue, de la résolution des conflits - notamment par la promotion de la non-violence - et d'autres actions.

## **Liberté Religieuse et Diversité Culturelle**

La liberté religieuse est un droit fondamental de la personne humaine. Elle est développée par la mise en valeur de la diversité culturelle. Caritas Europa considère la diversité culturelle de l'Europe comme un enrichissement favorisant la rencontre avec d'autres cultures et religions dans le respect et l'ouverture. Caritas Europa s'engage pour le dialogue à plusieurs niveaux entre des confessions et des cultures différentes pour le bien commun.

## **Coopération et Subsidiarité**

Caritas Europa dialogue et coopère également avec d'autres organisations et réseaux de l'Église, avec la société civile et les partenaires sociaux, ainsi qu'avec les institutions et gouvernements européens pour mieux servir les personnes dans le besoin. Les organisations membres de Caritas en Europe appartiennent à la même famille mondiale Caritas. Elles travaillent ensemble tout en respectant l'autonomie de chacun des membres, renforçant ainsi leur unité et leur pérennité. Nous restons engagés sur le principe de subsidiarité, qui requiert et encourage la responsabilisation des communautés locales, la participation, la décentralisation des prises de décisions chaque fois que possible, dans le sens d'un partenariat entre égaux.

## **Professionalisme et compassion**

Caritas Europa est engagé en faveur du développement personnel et professionnel continu de ses employés et bénévoles afin de garantir leurs compétences professionnelles. Tous ceux qui travaillent avec Caritas doivent vivre et faire preuve de compassion, ce qui permet, à eux-mêmes et à ceux avec lesquels ils travaillent, d'appréhender toute la richesse de leur humanité.<sup>9</sup>

## **Écologie intégrale<sup>10</sup>**

Reflète d'un principe éthique de base et d'une responsabilité, sachant qu'environnement, économie, société, vie quotidienne, bien commun et justice intergénérationnelle sont en interconnexion, Caritas Europa œuvre non seulement pour éradiquer la pauvreté et l'exclusion sociale aujourd'hui, mais s'engage aussi résolument en faveur du développement durable, d'une gestion saine et responsable de l'écologie et d'une vie frugale/ de la simplicité de la vie.

# **Fonctions stratégiques, objectifs et résultats escomptés**

Le cadre stratégique de Caritas Europa s'articule autour de trois fonctions prioritaires. Chacune d'elles renforce les autres de manière à lutter contre la pauvreté en Europe et dans le reste du

<sup>9</sup> Encyclique Deus Caritas Est, 31

<sup>10</sup> Encyclique Laudato Si, 137-162, 206, 214, 244

monde. Ce cadre stratégique transpose à l'échelle de l'Europe le Cadre stratégique de la Confédération Caritas Internationalis.

## Fonction stratégique I : Plaidoyer

Caritas Europa :

- est à l'écoute des personnes qui vivent dans la pauvreté ou sont en situation vulnérable ;
- observe et témoigne des réalités sociales afin de comprendre les structures de l'injustice et leurs effets sur la vie des personnes;
- conduit des recherches et des analyses à la lumière du ministère de la charité et de la Doctrine sociale/enseignement social de l'Église, en fournissant des arguments et des positions étayées par les faits ;
- plaide en faveur et avec les pauvres, « en prêtant sa voix à la cause des pauvres »<sup>11</sup>, pour les politiques et les comportements qui ont une incidence sur la qualité de vie des personnes ;
- met en œuvre une approche intégrée en vue de combattre la pauvreté, de restaurer la dignité des exclus, contribuant ainsi à une écologie intégrale<sup>12</sup>, à un développement humain intégral, à la justice sociale et à la lutte contre la « mondialisation de l'indifférence » ;
- met en œuvre une approche de plaidoyer et de communication transsectorielle/multi-sectorielle et cohérente, en intégrant la situation particulière des femmes, enfants et familles les plus pauvres et en encourageant la participation des personnes dans le besoin à ce travail de plaidoyer;
- répond aux « signes des temps » en faisant valoir, en temps utile/dans les délais et de manière professionnelle, ses positions auprès des décideurs politiques au plan national et européen en réaction aux nouveaux développements qui touchent la société, et en particulier les personnes les plus vulnérables.

**Dans cet esprit, fermement ancré dans son identité, ses valeurs et ses principes, Caritas Europa s'efforce de contribuer à atteindre d'ici 2020 les objectifs et résultats suivants :**

**Objectif stratégique I.1 : Les gouvernements nationaux et les institutions européennes intègrent totalement/mettent en œuvre les Objectifs de développement durable (ODD / Agenda ONU 2030) dans leurs politiques et atteignent les objectifs fixés.**

- I.1.1. Tous les États européens ont mis en place des Plans d'action ainsi que des Cadres de suivi et d'évaluation pour l'Agenda 2030 et ont atteint des objectifs annuels.
- I.1.2. Les politiques extérieures de l'Europe soutiennent la mise en œuvre complète des ODD.
- I.1.3. Des politiques et mesures sociales pour tous ont été mises en œuvre en Europe, dans le domaine de la protection sociale, des politiques familiales et d'un marché de l'emploi inclusif.

<sup>11</sup> Exhortation apostolique *Evangelii Gaudium* 198.

<sup>12</sup> Encyclique *Laudato Si*

**Objectif stratégique I.2 : Dans leurs politiques, les gouvernements nationaux et les institutions européennes garantissent la dignité humaine et les droits humains des personnes migrantes.**

- I.2.1. Les pays européens ont répondu aux besoins humanitaires des personnes migrant vers et en Europe et mettent la personne au centre des politiques migratoires et de mobilité de l'Union européenne et du Conseil de l'Europe.
- I.2.2. Les sociétés européennes et locales ont mis en œuvre des politiques et des mesures d'intégration accueillantes et durables à l'intention des réfugiés, des déplacés internes et des migrants.
- I.2.3. Les pays européens ont mis en place un Système européen commun d'asile (et d'accueil) dans le respect des droits humains et de la législation internationale.

**Objectif stratégique I.3 : Les gouvernements nationaux forment des partenariats plus étroits avec les organisations Caritas en Europe.**

- I.3.1. Les gouvernements nationaux ont impliqué les organisations Caritas dans un dialogue stratégique pour l'élaboration et la mise en œuvre de leurs politiques, en le considérant comme des interlocuteurs fiables dans le domaine des services sociaux et pour la défense des pauvres.

## **Fonction stratégique II : Action humanitaire**

Caritas Europa :

- prend soin des personnes dans les cas de crises humanitaires en Europe, en offrant une écoute et un soutien aux femmes, enfants et familles les plus vulnérables afin qu'ils puissent reconstruire leur vie dans la dignité ;
- est prêt à agir efficacement et de manière responsable lors des situations d'urgence ;
- organise ses réactions et interventions de manière professionnelle et efficace, et s'efforce, dans le respect du mandat et de la force de chaque acteur, de réaliser un cadre optimal de coordination et de communication ;
- contribue, en tant que région de Caritas Internationalis, au développement, à la promotion et à l'utilisation des mécanismes et outils communs pour le travail en cas de situation d'urgence en Europe ;
- donne une visibilité pour les institutions européennes aux efforts et aux résultats de l'action humanitaire accomplie au sein du réseau et au-delà.

**Dans cet esprit, Caritas Europa s'efforce d'atteindre d'ici 2020 les objectifs et résultats suivants :**

**Objectif stratégique II.1: Caritas Europa, en tant que partie intégrante de Caritas Internationalis, renforce l'efficacité et la coordination de ses réponses aux crises humanitaires.**

- II.1.1. Caritas Europa réagit de manière efficace, coordonnée et visible aux crises humanitaires en Europe.

II.1.2. Caritas Europa a un meilleur degré de préparation aux crises humanitaires auxquelles sont confrontées les organisations membres et le réseau en tant que tel.

II.1.3. Caritas Europa a mis en place une coopération coordonnée et améliorée avec la DG ECHO en réponse aux crises humanitaires et par un plaidoyer en faveur d'une meilleure reconnaissance des partenaires locaux dans les situations d'urgence.

### **Fonction stratégique III : Renforcement du réseau**

Afin d'améliorer continuellement le service proposé aux personnes dans le besoin, Caritas Europa :

- vise à accroître l'impact de son action commune ;
- veut manifester la communion dans l'Église, une identité partagée et des valeurs communes, par l'échange des connaissances entre les personnes ;
- promeut la solidarité mutuelle dans le développement institutionnel et le renforcement des capacités de son réseau et de ses membres vers plus d'autonomie, de professionnalisme, de transparence et de responsabilité ;
- adopte une attitude de soutien et d'accompagnement mutuel de ses membres dans toutes ses actions – actions de plaidoyer, action humanitaire, services sociaux ou mobilisation des communautés chrétiennes et de la société ;
- s'investit dans la Confédération Caritas au niveau mondial avec la solidité de ses membres et de ses régions, en favorisant une attitude de partage et de travail en commun face aux défis communs et dans les actions communes.

**Dans cet esprit, Caritas Europa s'efforce d'atteindre d'ici 2020 les objectifs et résultats suivants :**

#### **Objectif stratégique III.1: Caritas Europa bâtit son action avec les personnes sur le terrain dont les personnes en précarité, et agit en communion au sein de l'Église.**

III.1.1 Caritas Europa a renforcé ses capacités en tant que réseau afin d'agir en collaboration avec des personnes en situation de précarité.

III.1.2. Caritas Europa a soutenu les échanges et la coopération en réseau avec les personnes sur le terrain.

III.1.3. Par son action, Caritas Europa est engagé dans la Théologie de la charité et l'enseignement social de l'Église ; Caritas Europa a également acquis une meilleure compréhension et développé une plus grande promotion de l'enseignement social de l'Église.

III.1.4. Caritas Europa promeut la diaconie au sein des communautés catholiques à tous les niveaux, avec une attention particulière consacrée aux paroisses.

#### **Objectif stratégique III.2: Par l'échange des connaissances et des expertises, Caritas Europa apprend à être plus efficace et plus durable.**

III.2.1. Caritas Europa a mis en œuvre un système commun de renforcement des capacités dont les « Parcours d'apprentissage » constituent un élément clé.

*Unis dans la fraternité pour plus de solidarité en Europe*

III.2.2. Caritas Europa a mis en œuvre un système étendu de développement institutionnel, dont des éléments clés sont un système de solidarité interne et les Normes de gestion de Caritas Internationalis.

III.2.3. Caritas Europa a amélioré l'accès du réseau à différentes sources de financement public et privé.

III.2.4. Caritas Europa a mis en place un système de gestion des connaissances par la systématisation du partage d'expériences et d'informations clés en vue d'une amélioration continue, d'un apprentissage mutuel et d'actions communes.

